



**PROGRAMA DE OPERACIONES ANUAL**  
**GESTIÓN 2011**

**LA PAZ – BOLIVIA**

*Porque lo nuestro  
son Obras*



**ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA**  
**Ministerio de Obras Públicas, Servicios y Vivienda**



PROGRAMA DE OPERACIONES ANUAL GESTIÓN 2011

**Contenido**

PRESENTACIÓN.....	3
INTRODUCCIÓN.....	4
1. Mandatos, competencias y organización del MOPSV.....	6
1.1. Base legal de creación.....	6
2. Organización del MOPSV.....	6
3. Estructura orgánica de la entidad.....	7
4. El MOPSV en el marco del Plan Nacional de Desarrollo.....	8
4.1. Aporte de los sectores de obras públicas al Vivir Bien.....	8
5. Marco estratégico.....	9
5.1. Misión institucional.....	9
5.2. Visión institucional.....	9
5.3. Principios y valores institucionales.....	9
5.3.1. Principios.....	9
5.3.2. Valores.....	10
5.4. Mapa estratégico.....	12
6. Objetivos estratégicos.....	13
6.1. Objetivos estratégicos de la dimensión sustantiva - Telecomunicaciones.....	13
6.1.2. Infraestructura Descentralizada de Transformación Rural - IDTR.....	14
6.1.3. Servicio Nacional de Telecomunicaciones Rurales – SENATER.....	15
6.2. Objetivos estratégicos de la dimensión sustantiva Transportes.....	16
6.2.1. Viceministerio de Transportes.....	16
6.2.2. Objetivos estratégicos de la dimensión sustantiva – Vivienda.....	19
6.3. Viceministerio de Vivienda.....	19
6.3.1. UECID Sucre.....	21
6.3.2. UECID El Alto.....	21
6.3.3. Unidad de Titulación.....	22
6.4. Objetivos estratégicos de la dimensión organizativa – Institucional.....	24
6.4.1. Administración Central.....	24
6.4.2. Centro de Comunicaciones La Paz.....	26
7. Presupuesto gestión 2011.....	28



## PRESENTACIÓN

La primera gestión del Presidente Evo Morales (2006-2009), logró crear las condiciones políticas y sociales para viabilizar el Estado Plurinacional, producto de ello contamos con una Carta Constitucional que configura una nueva relación entre el Estado y la Sociedad. El segundo período presidencial, del cual la gestión 2011 forma parte, tiene como objetivo la aplicación del nuevo texto constitucional, en el que el Rol del Estado Plurinacional en el Modelo Nacional Productivo, es fundamental.

El Estado Plurinacional a construir a partir de la CPE, está marcado por la cosmovisión materializada en el “vivir bien”, bajo el reconocimiento de la igualdad de oportunidades de pueblos, culturas e identidades. Es también la equidad social y de género, en la participación, bienestar común, responsabilidad, justicia social, distribución y redistribución de los productos y bienes sociales<sup>1</sup>.

Entre las características que marcan el nacimiento del Estado Plurinacional tenemos:

**Descolonización:** como el desmontaje de las relaciones y sistemas de poder y el reconocimiento e incorporación de instituciones originarias a la forma del Estado.

**Pluralismo autonómico:** como el nuevo modelo territorial que concibe, en igualdad de condiciones, distintas formas de autonomía.

**Pluralismo democrático:** reconociendo la democracia participativa, representativa y comunitaria.

**Participación y control social:** que convierte al Estado en instrumento de la sociedad, efectivizando la democracia participativa y desarrollando la construcción colectiva de la decisión política y la gestión pública. Equidad en la distribución y redistribución del producto social, riqueza y excedentes económicos, para eliminar la pobreza.

En el mundo de las obras públicas, donde la inversión en infraestructura pública tiene un importante efecto dinamizador en la economía y el empleo, se ha tenido importantes logros en las gestiones precedentes, sin embargo, queda todavía un largo camino por recorrer. En el 2011, seguiremos trabajando para concretar nuestra visión: satisfacer, con calidad y transparencia, las necesidades de transportes, telecomunicaciones y vivienda, de la población boliviana.

Wálter Delgadillo Terceros  
**MINISTRO DE OBRAS PÚBLICAS, SERVICIOS Y VIVIENDA**

<sup>1</sup> Artículo 3, Constitución Política del Estado



# ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

## Ministerio de Obras Públicas, Servicios y Vivienda



PROGRAMA DE OPERACIONES ANUAL GESTIÓN 2011

### INTRODUCCIÓN

El Programa de Operaciones Anual de la gestión 2011 del Ministerio de Obras Públicas, Servicios y Vivienda, es el primer Plan Operativo enmarcado en el Plan Estratégico Institucional de la entidad y fija las directrices no solamente para el Ministerio, sino también para las entidades bajo su dependencia y tuición, ejerciendo su rol de ente cabeza de sector para telecomunicaciones, vivienda y transportes.

Durante las gestiones 2009 y 2010, el MOPSV ha alcanzado importantes logros en beneficio de toda la población boliviana. En lo institucional, se va perfilando una nueva calidad estatal que hace la capacidad técnica y profesional así como al compromiso social de los servidores públicos.

En el marco de las Políticas Sectoriales, el 2011 se cuantificará el aporte de los sectores de obras públicas a los indicadores del Vivir Bien; se ordenará las intervenciones a partir del diseño y desarrollo de políticas estatales en transportes, vivienda y telecomunicaciones y se incorporará participación social y territorial como parte de la nueva institucionalidad estatal.

Como resultado de las inversiones del MOPSV y sus entidades dependientes y bajo tuición, en la gestión 2011 se espera generar en la construcción de viviendas, construcción y rehabilitación de carreteras y en la construcción de infraestructura de telecomunicaciones, aproximadamente 200.000 empleos.

Entre los resultados esperados se encuentran, esencialmente, los siguientes:

- Políticas sectoriales (Vivienda, Transportes, Telecomunicaciones) diseñadas y en ejecución.
- Mejor calidad estatal a partir de procesos de fortalecimiento institucional basados en políticas de recursos humanos, de reingeniería organizacional y de eficientización de procesos y procedimientos.
- En Telecomunicaciones, con una inversión de 38,13 Millones de dólares: se ampliará la cobertura de internet de Banda Ancha en 317 comunidades rurales y periurbanas, se proseguirá con la instalación de 600 telecentros comunitarios en localidades rurales y áreas de interés social y se ampliará la cobertura de Telefonía Móvil a las poblaciones rurales con la instalación de 229 radiobases. Se estima alcanzar una cobertura territorial nacional de servicios de telecomunicaciones del 81%. Además, se proseguirá con implementación del Proyecto Satelital Tupaq Katari, cuya construcción se iniciará este año.



## ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

### Ministerio de Obras Públicas, Servicios y Vivienda

---



#### PROGRAMA DE OPERACIONES ANUAL GESTIÓN 2011

- En Transportes, bajo los lineamientos de la política nacional sectorial, se iniciará el diseño del Plan Multimodal de Logística y Transporte (Fase I). Por otro lado, se contarán con estudios de preinversión para la modernización y construcción de los Aeropuertos de Camiri, Monteagudo, Copacabana, Cobija, San Ignacio de Velasco y Trinidad; también se continuará con la construcción de los Aeropuertos Internacionales de Oruro y Chimoré. En el modo ferroviario, se contará con los estudios del Corredor Ferroviario Bioceánico Central, de Trenes Urbanos en los tramos Santa Cruz – Montero y Sacaba – Cochabamba - Vinto. Se concluirá el Estudio de Preinversión del Proyecto Motacucito –Mutún- Puerto Busch, que a mediano plazo nos permitirá implementar infraestructura vial portuaria de importación y exportación. Igualmente, se atenderán 750 km. de caminos vecinales.
- En Vivienda con una inversión de 80.8 millones de \$us: se realizará la conclusión y entrega de 8.945 unidades habitacionales de los proyectos aprobados en el periodo 2006-2009, se relanzará el programa de construcción de viviendas sociales y se iniciará la construcción de 5.619 nuevas unidades habitacionales; se concluirán 1.000 unidades del proyecto pisos sanos; se continuará con la efectivización del D.S. 29613 del Programa Tres por Mil con la compra y entrega de 2.000 lotes; y se realizará el cierre administrativo de 80% de las viviendas entregadas entre el 2009 y 2010.
- En la parte normativa, se prevé contar con Leyes, Reglamentos, Manuales y Guías Técnicas de relevancia para los tres sectores de competencia del Ministerio.

Tiempos de pluralidad, democracia, equidad y autonomías; la construcción del proyecto nacional popular exige incorporación social y territorial cada vez mayor, condición de continuidad y de una gestión eficaz, eficiente y transparentes.



# ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

## Ministerio de Obras Públicas, Servicios y Vivienda



PROGRAMA DE OPERACIONES ANUAL GESTIÓN 2011

### 1. Mandatos, competencias y organización del MOPSV

El Ministerio de Obras Públicas Servicios y Vivienda (MOPSV) del Órgano Ejecutivo del Estado Plurinacional de Bolivia, tiene establecidas sus competencias y atribuciones en el Decreto Supremo N° 29894 de 7 de febrero de 2009, siendo responsable de la elaboración de políticas, normas y la construcción de infraestructura para el desarrollo del Sector Transportes, Telecomunicaciones y Vivienda, en el marco del Plan Nacional de Desarrollo

#### 1.1. Base legal de creación

- Decreto Supremo N° 29894, de fecha 07 de febrero de 2009, que establece la Estructura Organizativa del Órgano Ejecutivo del Estado Plurinacional, así como las atribuciones del Ministerio de Obras Públicas, Servicios y Vivienda.
- Decreto Supremo N° 0071, de 09 de abril de 2009 que crea las Autoridades de Fiscalización y Control Social. Establece el proceso de extinción de la Superintendencia de Transportes, Superintendencia de Telecomunicaciones y Superintendencia General del Sistema de Regulación Sectorial (SIRESE) y transfiere las atribuciones de las Superintendencias a la Autoridad de Fiscalización y Control Social de Telecomunicaciones y Transportes (ATT).
- Decreto Supremo N° 28631, de 08 de marzo de 2006 que tiene la finalidad de adecuar el funcionamiento del Poder Ejecutivo y que define la naturaleza jurídica, de las entidades (desconcentradas, descentralizadas, autárquicas y empresas públicas) bajo tuición o dependencia orgánica y administrativa.
- Decreto Supremo N°29850, de 10 de diciembre de 2008. Plan Nacional para la Igualdad de Oportunidades.
- Decreto Supremo N° 29851, de 10 de diciembre de 2008. Plan Nacional de Acción de Derechos Humanos Bolivia Digna para Vivir Bien.

### 2. Organización del MOPSV

Su estructura organizacional comprende tres Viceministerios, nueve Direcciones Generales y para operar e implementar políticas y programas estratégicos de desarrollo ejerce tuición sobre las siguientes entidades:

#### i) Instituciones Públicas Desconcentradas

- Servicio Nacional de Telecomunicaciones Rurales (SENATER)
- Unidad Desconcentrada de Concesiones (UDC)
- Centro de Comunicaciones La Paz (CCLP)
  - Unidad de Titulación
  - Proyecto de Infraestructura Descentralizada para la Transformación Rural (IDTR)

#### ii) Instituciones Públicas Descentralizadas

- Administración de Aeropuertos y Servicios Auxiliares a la Navegación Aérea (AASANA)
- Servicio al Mejoramiento de la Navegación Amazónica (SEMENA)
- Fondo Nacional de Vivienda Social (FONVIS en liquidación)
- Consejo de Vivienda Policial (COVIPOL)



# ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

## Ministerio de Obras Públicas, Servicios y Vivienda

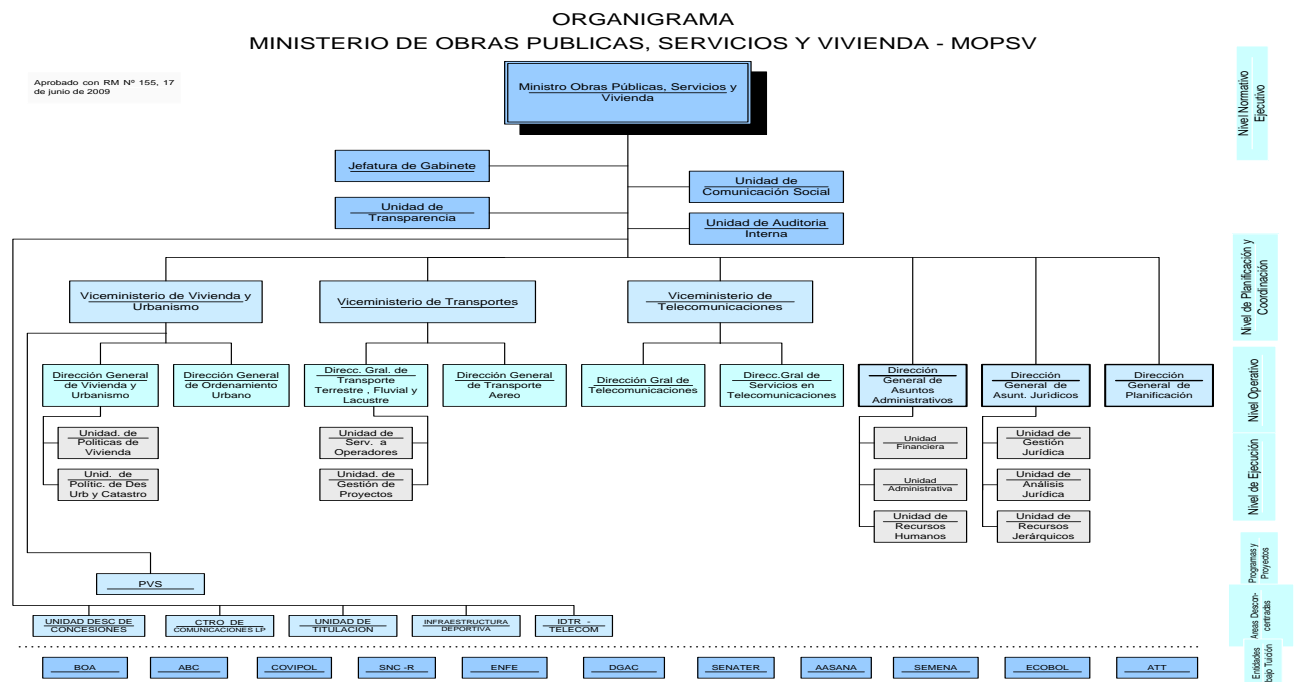


PROGRAMA DE OPERACIONES ANUAL GESTIÓN 2011

- iii) **Instituciones Públicas Autárquicas**
- Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC)
  - Administradora Boliviana de Carreteras (ABC)
  - Servicio Nacional de Caminos Residual (SNC-R)
  - Vías Bolivia (VoBo)
  - Autoridad de Fiscalización y Control Social de Telecomunicaciones y Transportes (ATT)

- iv) **Empresas Públicas**
- Boliviana de Aviación (BoA)
  - Empresa de Correos de Bolivia (ECOBOL)
  - Empresa Nacional de Ferrocarriles (ENFE)
  - Empresa Nacional de Telecomunicaciones (ENTEL)
  - Agencia Boliviana Espacial (ABE)

### 3. Estructura orgánica de la entidad





# ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

## Ministerio de Obras Públicas, Servicios y Vivienda



PROGRAMA DE OPERACIONES ANUAL GESTIÓN 2011

### 4. El MOPSV en el marco del Plan Nacional de Desarrollo

El Programa de Operaciones Anual de la gestión 2011 del MOPSV tiene como propósito, por una parte, establecer un conjunto de directrices para que los funcionarios del Ministerio y de las entidades dependientes y bajo tuición comprendan e incorporen en la formulación de sus planes, decisiones y acciones, el rumbo que tienen las políticas de desarrollo tanto en lo sectorial (transportes, telecomunicaciones, vivienda), como en lo institucional (fortalecimiento de recursos humanos, financieros, tecnológicos, organizativos, etc.).

#### 4.1. Aporte de los sectores de obras públicas al Vivir Bien

La concreción del Vivir Bien como un nuevo paradigma de gestión del desarrollo y de gestión política, requiere evaluar y ajustar nuestra inicial planificación (la del PND), considerando lo ya realizado hasta el 2010, para relanzarla desde indicadores precisos. Es el desafío de pasar de la declaración de intenciones a los resultados, efectos e impactos concretos en la población de bolivianos y bolivianas.

Desde las obras públicas, los servicios y la vivienda, como sectores de impacto directo y de apoyo a las políticas de desarrollo económico, productivo y social, enfocamos nuestro aporte al Vivir Bien como satisfacción de necesidades materiales y espirituales. El siguiente cuadro muestra lo señalado:

DIMENSIÓN	EJE TEMÁTICO	APORTE SECTORIAL 2011		
Satisfacción de necesidades materiales y espirituales	<i>Buenos Conocimientos</i>	<i>Acceso universal a telecomunicaciones</i>  <b>81% de cobertura de servicios de telecomunicaciones</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ampliación de cobertura de servicios de telecomunicación y servicio postal en el territorio nacional.</li> <li>• Mayor acceso real que tiene la población a las tecnologías de información y comunicación</li> <li>• Satisfacción de los usuarios con los servicios de información y comunicación</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 31,8 Millones de \$us. de Inversión</li> <li>• 317 Comunidades - Proyecto Banda Ancha</li> <li>• 600 Telecentros</li> <li>• 229 Radiobases</li> </ul>
	<i>Trabajar y ganar bien (empleo)</i>	<i>Integración interna y externa</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Integración de centros poblados y territorio, mediante sistemas multimodales de transportes.</li> <li>• Uso efectivo de la población de los servicios de transportes.</li> <li>• Satisfacción de los usuarios con los servicios de transporte</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 467 Millones de \$us. de inversión</li> <li>• Construcción y mejoramiento de Aeropuertos</li> <li>• Construcción y mantenimiento de Carreteras</li> <li>• Estudios de integración</li> </ul>
	<i>Vivienda Digna</i>	<i>Reducción de déficit cuantitativo y cualitativo de vivienda</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo del sector de vivienda física y del hábitat, de acuerdo a parámetros establecidos.</li> <li>• Déficit habitacional en términos de unidades habitacionales.</li> <li>• Satisfacción de los propietarios de vivienda, incluyendo el costo de acceso a la misma.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 80.8.Millones de \$us</li> <li>• Conclusión y entrega de 8.945 unidades habitacionales</li> <li>• Construcción de 5.619 nuevas unidades habitacionales</li> </ul>



**5. Marco estratégico**  
**5.1. Misión institucional**

Promover y gestionar el acceso universal y equitativo de la población boliviana a obras y servicios de calidad, en telecomunicaciones, transportes y vivienda, en armonía con la naturaleza.

**5.2. Visión institucional**

Somos una entidad que con calidad y transparencia, satisface las necesidades de transportes, telecomunicaciones y vivienda de la población boliviana.

**5.3. Principios y valores institucionales**  
**5.3.1. Principios**

Los principios son entendidos como la base, origen, razón fundamental sobre la cual se procede en el nuevo concepto de gestión pública del Estado Plurinacional, estos principios son:

- **Vivir Bien, sumaj kausay, suma qamaña, ñandereko, teko kavi, ivi maraei, qhapaj ñan.-** Satisfacción compartida de las necesidades humanas que incluye la afectividad y el reconocimiento, en armonía con la naturaleza y en comunidad con los seres humanos.
- **Ama Qhilla, Ama Llulla, Ama Suwa.-** No seas flojo, no seas mentiroso ni seas ladrón.
- **Calidez.-** Trato amable, cortés y respetuoso entre los servidores y servidoras públicos del MOPSV y con la población que usa los servicios de la entidad.
- **Ética.-** Compromiso efectivo del servidor y servidora pública con valores y principios establecidos en la CPE, que lo conducen a un correcto desempeño personal y laboral.
- **Legitimidad.-** Reconocimiento pleno del Soberano a los actos de la administración pública, cuando éstos sean justos y respondan a sus necesidades.
- **Legalidad.-** Actuar en el marco de las disposiciones legales vigentes en el país que responden a la voluntad soberana del pueblo.
- **Igualdad.** Reconocimiento pleno del derecho de ejercer la función pública, sin ningún tipo de discriminación, otorgando un trato equitativo sin distinción de ninguna naturaleza a toda la población.
- **Descolonización.-** Compromiso para que las políticas públicas estén diseñadas en base a los valores, principios, conocimientos y prácticas del pueblo boliviano; por lo que las acciones de las servidoras y servidores públicos deben estar orientadas a preservar, desarrollar, proteger y difundir la diversidad cultural con diálogo intracultural, intercultural y plurilingüe.
- **Transparencia.-** Práctica y manejo visible de los recursos del Estado, por parte de los servidores públicos y de personas naturales y jurídicas, nacionales y extranjeras que presten servicios o comprometan recursos del Estado, así como la honestidad e idoneidad en los actos públicos, y el acceso a toda información en forma veraz, oportuna, comprensible y confiable, salvo la restringida por norma expresa en casos de seguridad nacional.



## ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

### Ministerio de Obras Públicas, Servicios y Vivienda



#### PROGRAMA DE OPERACIONES ANUAL GESTIÓN 2011

- **Competencia.-** Reconocimiento de la atribución legítima conferida a una autoridad para el conocimiento o resolución de asuntos determinados, prevista en norma expresa. Se ejerce en representación del pueblo.
- **Eficiencia.-** Compromiso para el cumplimiento de los objetivos y de las metas trazadas optimizando los recursos disponibles oportunamente.
- **Eficacia.-** Alcanzar los resultados programados orientados a lograr impactos en la sociedad.
- **Calidad.-** Atributos aplicados en el desempeño laboral orientado a la prestación de óptimos servicios públicos.
- **Honestidad.-** Actuar correctamente en el desempeño de funciones públicas, con base en la verdad, transparencia y justicia.
- **Responsabilidad.-** Asumir las consecuencias de los actos y omisiones en el desempeño de las funciones públicas.
- **Resultados.-** Productos obtenidos en el desempeño de las funciones públicas para el cumplimiento de los objetivos planificados y la satisfacción de las necesidades de la población.

#### 5.3.2. Valores

Los valores son las cualidades de carácter social y personal que el MOPSV promoverá en todos los servidores y servidoras públicas del Ministerio. Los valores priorizados para su fortalecimiento y promoción en la entidad son:

- **Unidad.-** Integración armónica de las diferentes relaciones sociales y laborales.
- **Dignidad.-** Atributo que el servidor y servidora pública adquiere por la conducta íntegra e idónea en el comportamiento personal y desempeño de sus funciones, que merecen el reconocimiento de los demás servidores públicos y de los ciudadanos.
- **Inclusión.-** Integración de los diferentes sectores sociales en la definición e implementación de las políticas públicas.
- **Solidaridad.-** Identificarse con las necesidades y/o pretensiones del otro y responder con efectividad a las mismas.
- **Reciprocidad.-** Ayni andino, acto ético y moral de los seres humanos, la capacidad y la comprensión de valorar las acciones y responder al mandato del soberano con el ejercicio de las funciones de administración pública basados en los principios y valores del Vivir Bien.
- **Respeto.-** Consideración de cualidades y realidades personales distintas, entre los servidores y servidoras públicas y de éstos con los ciudadanos, y el reconocimiento que se logra por la conducta idónea que los servidores y servidoras públicas aplican en el ejercicio de sus funciones.
- **Complementariedad.-** Armonización de cualidades y competencias distintas para el logro de objetivos comunes, así como la articulación de los actos públicos con el entorno ambiental y social para preservar su organización y evitar su deterioro y efectos destructivos.
- **Equilibrio.-** Relación integradora y estable entre los servidores y servidoras públicas y de éstos con los ciudadanos.
- **Armonía.-** Condiciones que generan un ambiente fraterno para el adecuado desarrollo de las funciones del servidor y servidora pública en correspondencia a sus habilidades, capacidades y particularidades.



# ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

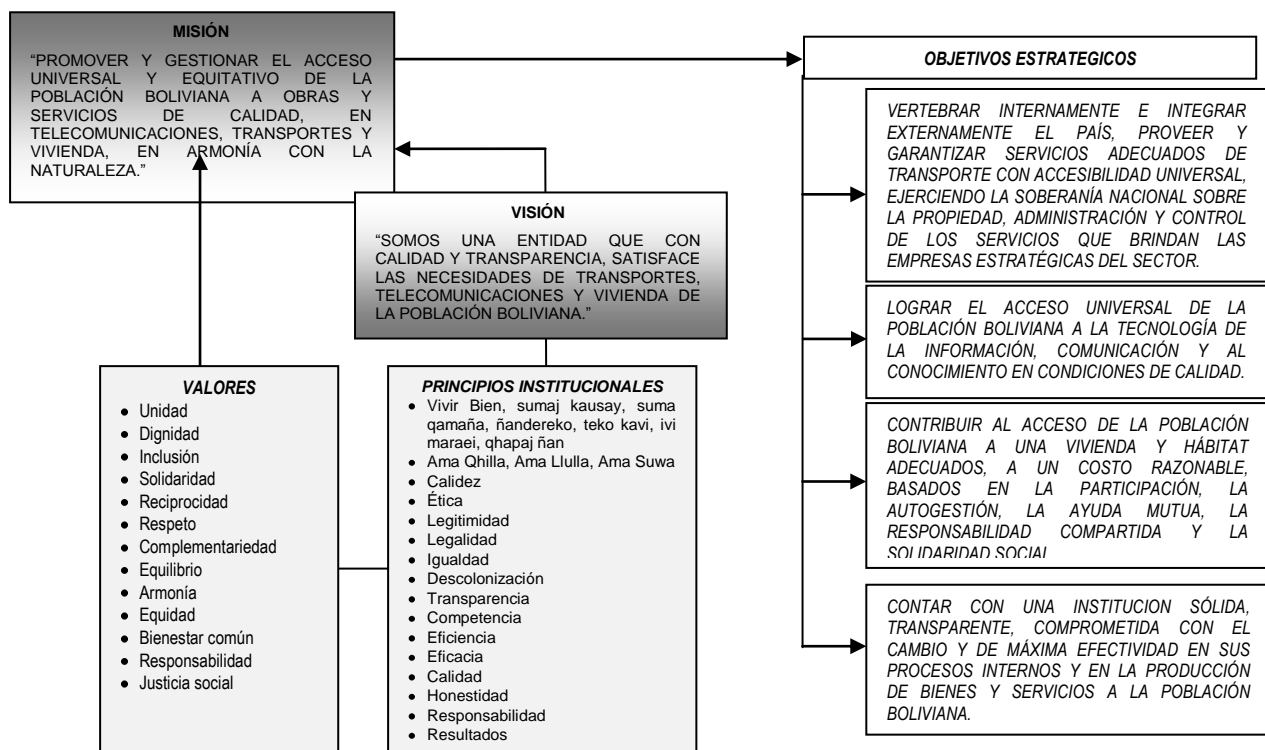
## Ministerio de Obras Públicas, Servicios y Vivienda



PROGRAMA DE OPERACIONES ANUAL GESTIÓN 2011

- **Equidad.-** Eliminación de las asimetrías, cualidad que determina que las relaciones sociales se desarrollen hacia la igualdad, la reciprocidad, el equilibrio y la armonía.
- **Bienestar común.-** Conjunto de las cosas necesarias para vivir bien en comunidad y armonía con la naturaleza.
- **Responsabilidad.-** Compromiso por desplegar una gestión pública eficaz y eficiente orientada a la consecución de los objetivos y resultados institucionales.
- **Justicia social.-** Derecho de los sectores más desfavorecidos de la sociedad, en especial los trabajadores, al goce de los derechos humanos sociales y económicos, conocidos como derechos de segunda generación, de los que ningún ser humano debería ser privado.

### Modelo General de Planificación



El modelo general de planificación desarrollada en un mapa estratégico comprende cuatro áreas:

1. **Área del Usuario Beneficiario.-** Cuya estrategia está orientada a incrementar la generación de Valor Público en infraestructura y servicios de transportes, telecomunicaciones y vivienda social.
2. **Área Financiera.-** que está orientada a incrementar la capacidad de generación, captación y ejecución financiera, para poder contribuir a los objetivos del área del usuario.
3. **Área de Procesos Internos.-** Orientada a mejorar la eficiencia y transparencia en la producción de bienes, obras y la prestación servicios con calidad a la población, que contribuyan tanto a las áreas financiera y del usuario.
4. **Área de Innovación y Aprendizaje.-** Orientada a mejorar y desarrollar el talento y la capacidad operativa del servidor público, que constituye la base de la estrategia para mejorar su gestión.



# ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

## Ministerio de Obras Públicas, Servicios y Vivienda



PROGRAMA DE OPERACIONES ANUAL GESTIÓN 2011

### 5.4. Mapa estratégico





**6. Objetivos estratégicos**  
**6.1. Objetivos estratégicos de la dimensión sustantiva - Telecomunicaciones**

Lograr el acceso universal de la población boliviana a la tecnología de la información, comunicación y al conocimiento en condiciones de calidad.

Este objetivo está orientado a:

- Promover la instalación y construcción soberana de la infraestructura en telecomunicaciones, normando, ejecutando y fiscalizando la inversión pública, privada y socio comunitaria en el Sector, para garantizar el acceso universal del servicio postal y de telecomunicaciones a la población boliviana.
- Garantizar la calidad de los servicios del Sector y la satisfacción de los usuarios a través de normativas de fiscalización y control de los proveedores de servicios postales, telecomunicaciones y de tecnologías de información.
- Promover el desarrollo, la implementación, utilización y aprovechamiento de las tecnologías de información y comunicación en coordinación con las entidades gubernamentales del estado, las entidades territoriales autónomas, el sector privado y la comunidad internacional.

**6.1.1. Viceministerio de Telecomunicaciones**

OBJETIVO ESPECÍFICO DEL ÁREA	INDICADOR	RESULTADO ESPERADO	UNIDAD	META GESTIÓN 2011	PROGRAMACION TRIMESTRAL				
					1ER. TRIM.	2DO. TRIM.	3ER. TRIM.	4TO. TRIM.	
Dotar de legislación en el sector de Telecomunicaciones acorde a la Constitución Política del Estado y la Ley Marco de Autonomías.	% de documentos normativos elaborados y presentados	100%	Política Sectorial de Telecomunicaciones	Documento	1		1		
			Ley de Telecomunicaciones y Tecnologías de Información	Documento	1		1		
			Reglamento a la Ley de Telecomunicaciones y Tecnologías de Información	Documento	1			1	
			Anteproyecto de la Ley Postal	Documento	1				1
			Reglamento a la Ley Postal	Documento	1				1
Incrementar la cobertura de telecomunicaciones en el territorio nacional en la gestión 2011.	% de Cobertura alcanzado	81%	Proyecto de Banda Ancha Rural y Periurbana en 317 localidades	% de ejecución del proyecto	100%	10%	30%	30%	30%
			Instalación de 600 Telecentros comunitarios en localidades rurales del país	% de ejecución del proyecto	100%	20%	25%	25%	30%
			119 radiobases de la Fase II del proyecto Cobertura Móvil en Poblaciones Rurales	% de ejecución del proyecto	100%	15%	25%	25%	35%
			110 radiobases del proyecto Cobertura Móvil en Poblaciones Rurales	% de ejecución del proyecto	100%	15%	25%	25%	35%
Gestionar la ejecución del proyecto satelital Túpak Katari	% de coordinaciones realizadas	30%	Obtener los acuerdos con las administraciones o países afectados con el proyecto satelital Túpak Katari	% de avance de ejecución	100%	15%	30%	30%	25%



**ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA**  
**Ministerio de Obras Públicas, Servicios y Vivienda**



OBJETIVO ESPECÍFICO DEL ÁREA	INDICADOR		RESULTADO ESPERADO	UNIDAD	META GESTIÓN 2011	PROGRAMACION TRIMESTRAL			
						1ER. TRIM.	2DO. TRIM.	3ER. TRIM.	4TO. TRIM.
Desarrollar la capacidad de gestión del Viceministerio de telecomunicaciones.	% de cumplimiento de actividades programadas	100%	Participación del VMTEL como representante de Bolivia, en su calidad de Estado Miembro de la UIT	% de participación.	100%	25%	25%	25%	25%
			Seguimiento al cumplimiento de los compromisos suscritos con la UIT	% avance de ejecución.	100%	0%	40%	40%	20%
			Determinar la instancia en la cual se ejercerá la fiscalización y regulación postal.	% avance de ejecución.	100%	25%	25%	25%	25%
			Supervisar el desempeño de las instituciones públicas bajo tuición y proyectos del VMTEL	% de seguimiento	100%	25%	25%	25%	25%
			Procesar requerimientos de información y solicitudes de distintas instituciones	Notas remitidas a instancias correspondientes	100%	25%	25%	25%	25%
			Funcionamiento de la Instancia Ambiental del Sector de Telecomunicaciones.	% de cumplimiento	100%	25%	25%	25%	25%

**6.1.2. Infraestructura Descentralizada de Transformación Rural - IDTR**

OBJETIVO ESPECÍFICO DEL ÁREA	INDICADOR		RESULTADO ESPERADO	UNIDAD	META GESTIÓN 2011	PROGRAMACION TRIMESTRAL			
						1ER. TRIM.	2DO. TRIM.	3ER. TRIM.	4TO. TRIM.
Desarrollar circuitos productivos de áreas rurales priorizadas con la utilización del Portal de Desarrollo.	% de cumplimiento de lo programado	100%	Portal de Desarrollo en línea implementado	% de avance	100%	60%	40%		
			Municipios en el manejo del Portal de Desarrollo en los circuitos productivos de áreas rurales capacitados	Informe	3		2	1	
			Portal de Desarrollo con la utilización de estrategias de comunicación y difusión posicionado	Documento	3		2	1	
			Indicadores a nivel macro de disponibilidad y aplicabilidad de las TIC's elaborados	Documento	1		1		
			Estrategia para aumentar el uso de las TIC's en los circuitos productivos elaborada	Documento	1		1		



**6.1.3. Servicio Nacional de Telecomunicaciones Rurales – SENATER**

OBJETIVO ESPECÍFICO DEL ÁREA	INDICADOR		RESULTADO ESPERADO	UNIDAD	META GESTIÓN 2011	PROGRAMACION TRIMESTRAL			
						1ER. TRIM.	2DO. TRIM.	3ER. TRIM.	4TO. TRIM.
Reubicar estaciones de radio de la red SENATER.	Número de Estaciones de Radio	7	Estaciones de radio recogidas	Actas de devolución	7	3	4	0	0
			Estaciones de radio instaladas	Actas de entrega	7	0	2	3	2
Continuar con el saneamiento de bienes inmuebles a nivel nacional.	Numero de bienes muebles e inmuebles	7	Derecho propietario de inmuebles saneado a favor del SENATER	Folio real	3	0	1	1	1
			Derecho propietario de líneas telefónicas saneado a favor del SENATER	acciones telefónicas	4	1	1	1	1
Ejecutar políticas para evitar la reducción de los ingresos de la institución	Ingresos mensuales reportados en Bs.	500.000	Mecanismo de control interno de estaciones de radio optimizado	Documento	1	1	0	0	0
			Convenios interinstitucionales suscritos	Convenio	2	0	0	1	1



## 6.2. Objetivos estratégicos de la dimensión sustantiva Transportes

Vertebrar internamente e integrar externamente el país, proveer y garantizar servicios adecuados de transporte con accesibilidad universal, ejerciendo la soberanía nacional sobre la propiedad, administración y control de los servicios que brindan las empresas estratégicas del sector.

Este objetivo está orientado a

- Promover y garantizar el acceso al servicio universal y equitativo de transporte en sus diferentes modalidades; mediante el desarrollo y aplicación de un marco estratégico, normativo y regulatorio con respeto a la naturaleza y la diversidad cultural, con criterios de responsabilidad, calidad, participación y control social.
- Formular una estrategia sectorial de financiamiento del sistema multimodal de transporte, considerando los niveles de concurrencia del Estado Plurinacional.

### 6.2.1. Viceministerio de Transportes

OBJETIVO ESPECÍFICO DEL ÁREA	INDICADOR		RESULTADO ESPERADO	UNIDAD	META GESTIÓN 2011	PROGRAMACION TRIMESTRAL			
						1ER. TRIM.	2DO. TRIM.	3ER. TRIM.	4TO. TRIM.
Desarrollar el marco político, estratégico y normativo del sector transportes de conformidad a la Constitución Política del Estado y la Ley Marco de Autonomías.	% de documentos estratégicos y normativos elaborados y presentados	100%	Política Sectorial de Transportes	Documento	1		1		
			Plan Multimodal de Logística y Transporte elaborado en su Fase I, en un 100% al 31/12/2011.	% de avance del documento	100%	15%	40%	20%	25%
			Plan Sectorial de Desarrollo de Transportes (PSDT) ajustado al 31/06/2011.	% de avance de elaboración del PSDT	100%		20%	40%	40%
			Anteproyecto de Ley General de Transportes remitida al Congreso al 30/05/2011.	Documento	1		1		
			Norma y reglamento del Sistema nacional de revisión técnica vehicular elaborado, en un 100% al 31/12/2011.	% de avance del documento	100%	25%	20%	20%	35%
Desarrollar el Sistema Nacional de Transporte Ferroviario, mediante la reactivación, interconexión y ampliación de ferrovías y la optimización de los servicios.	% de Avance de la preinversión e inversión	12%	Estudio de Preinversión Proyecto Motacucito - Mútun - Puerto Busch, elaborado en un 100% al 31/12/2011.	% de avance del estudio	100%	20%	15%	25%	40%
			Estudio de Preinversión a nivel TESA del Corredor Ferroviario Bioceánico Central, elaborado en un 100% al 31/12/2011.	% de avance del estudio	100%	10%	20%	30%	40%
			Estudio de Tren Urbano a nivel TESA en el tramo Santa Cruz - Montero (64 Km), elaborado en un 100% al 31/10/2011.	% de avance del estudio	100%	20%	30%	30%	20%
			Estudio del Tren Urbano a nivel TESA en el tramo Sacaba - Vinto, (38 Km),	% de avance del estudio	100%	20%	20%	30%	30%



**ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA**  
**Ministerio de Obras Públicas, Servicios y Vivienda**



OBJETIVO ESPECÍFICO DEL ÁREA	INDICADOR	RESULTADO ESPERADO	UNIDAD	META GESTIÓN 2011	PROGRAMACION TRIMESTRAL					
					1ER. TRIM.	2DO. TRIM.	3ER. TRIM.	4TO. TRIM.		
		elaborado en un 100% al 31/10/2011.								
		Inventario valorizado del patrimonio de ENFE, al 31/12/2011.	% de avance de realización de inventario	100%	30%	30%	20%	20%		
		Auditorias técnicas, financieras y legales a las empresas Capitalizadas FCA S. A. y FCO S.A. periodo 1996 – 2010.	Auditoria	2				2		
		Empresa Boliviana de Ferrocarriles, creada 100% al 31/12/2011.	Empresa en operación	1				1		
Mejorar la infraestructura y los servicios de los Aeropuertos internacionales y turísticos en el país.	% de cumplimiento	100%	Estudios de Preinversión para la modernización y construcción de los Aeropuertos: Camiri, Monteagudo, Chimoré, Copacabana y Cobija elaborados al 30/11/2011.	% de Avance de estudio de Preinversión	100%	10%	30%	30%	30%	
			Aeropuerto Internacional de Oruro construido en un 60% al 31/12/2011.	% de avance de construcción	100%	25%	25%	25%	25%	
			Aeropuerto Internacional de Chimoré construido en un 40% al 31/12/2011.	% de avance de construcción	100%	25%	25%	25%	25%	
			Aeropuerto Internacional de Cobija modernizado en un 40% al 31/12/2011	% de avance de construcción	100%	25%	25%	25%	25%	
			Aeropuerto Internacional de San Ignacio construido en un 40% al 31/12/2011.	% de avance de construcción	100%	25%	25%	25%	25%	
			Aeropuerto Copacabana construido en un 40% al 31/12/2011.	% de avance de construcción	100%	25%	25%	25%	25%	
			Aeropuerto Internacional de Trinidad construido en un 30% al 31/12/2011.	% de avance de construcción	100%	25%	25%	25%	25%	
Promover la inclusión al desarrollo integral de municipios mediante proyectos pilotos y formulación de planes viales participativos			Recepción definitiva de los proyectos planes viales y puentes en un 100% al 31/03/2011.	Estudios	79	79				
			Gestión de financiamiento para la inversión de los proyectos en caminos vecinales en un 100% al 31/12/2011	% de avance	100%	25%	25%	25%	25%	
			Proyecto Valles mesotérmicos en un 100% al 31/12/2011	Estudio de caso	1				1	
Optimizar el registro y autorización de operadores, en términos de calidad eficiencia y transparencia, para	% de cumplimiento de lo programado	100%	Manual de Reglamentación e Instrumentos Técnico - Administrativos aplicados para el funcionamiento de la USO al 31/12/2011.	% de avance	100%	25%	25%	25%	25%	



**ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA**  
**Ministerio de Obras Públicas, Servicios y Vivienda**



OBJETIVO ESPECÍFICO DEL ÁREA	INDICADOR		RESULTADO ESPERADO	UNIDAD	META GESTIÓN 2011	PROGRAMACION TRIMESTRAL			
						1ER. TRIM.	2DO. TRIM.	3ER. TRIM.	4TO. TRIM.
garantizar la legalidad en la prestación de servicios relacionados al sector transportes.			Acceso de usuarios y funcionarios al Sistema de Información de Operadores vía internet al 31/12/11	% de implementación de sistema	100%	25%	25%	25%	25%
			Conductores de automotores de servicio público interdepartamental de transporte de pasajeros acreditados (D.S.N°420), en un 40% al 31/12/2011.	% de avance de otorgación de certificados	100%	25%	25%	25%	25%
			Reglamento de Otorgación de Rutas y Horarios de Transporte Público Terrestre Internacional de pasajeros en vigencia hasta el 31/12/11.	% de avance de implementación de reglamento	100%	25%	25%	25%	25%
			Manual de Reglamentación e Instrumentos Técnico - Administrativos aplicados para el funcionamiento de la USO al 31/12/2011.	% de avance	100%	25%	25%	25%	25%
Lograr el fortalecimiento institucional	% Recursos Humanos capacitados	100%	Seminarios de capacitación realizados elaborado en 100% al 31/12/2011	% de ejecución de seminarios	100%	25%	25%	25%	25%



**6.2.2. Objetivos estratégicos de la dimensión sustantiva – Vivienda**

Contribuir al acceso de la población boliviana a una vivienda y hábitat adecuados, a un costo razonable, basados en la participación, la autogestión, la ayuda mutua, la responsabilidad compartida y la solidaridad social.

Este objetivo está orientado a:

- Promover el ejercicio del derecho social a la vivienda y el hábitat, con una visión integral, mediante la ejecución de programas y proyectos adecuados a las necesidades y características sociales y del medio ambiente.
- Desarrollar un Sistema Legal Normativo como base del derecho social, que permita el acceso a la vivienda, el hábitat y la ciudad, la defensa de este derecho y la provisión de bienes públicos y colectivos, con la aplicación de programas y proyectos específicos.
- Desarrollar procesos de planificación participativa de ordenamiento territorial con una visión interescalar, intersectorial, intercultural para garantizar el acceso al suelo edificable, la vivienda y el hábitat integrales.
- Promover la gestión social y la asistencia técnica en acciones participativas de los actores del proceso de producción de la vivienda y el hábitat, a través del fortalecimiento y la utilización del capital social.
- Promover la generación, recuperación y mejoramiento de tecnologías locales, mediante procesos de investigación, innovación y transferencia, para mejorar la calidad material de la vivienda y la disminución de riesgos.
- Facilitar la movilización y reconocimiento de economías en la producción de la vivienda, generación de empleo y el acceso equitativo al financiamiento, la ampliación de las fuentes de financiamiento y la innovación de mecanismos e instrumentos financieros.

**6.3. Viceministerio de Vivienda**

OBJETIVO ESPECÍFICO DEL ÁREA	INDICADOR		RESULTADO ESPERADO	UNIDAD	META GESTIÓN 2011	PROGRAMACION TRIMESTRAL			
						1ER. TRIM.	2DO. TRIM.	3ER. TRIM.	4TO. TRIM.
Desarrollar el marco político, estratégico y normativo del sector vivienda y hábitat de conformidad a la Constitución Política del Estado y la Ley Marco de Autonomías.	% de cumplimiento	100%	Política General de Vivienda y hábitat	Documento	1		1		
			Ajuste al Anteproyecto de Ley de Saneamiento de la Propiedad Urbana presentada a la Asamblea Plurinacional	Documento	1		1		
			Anteproyecto de Ley de Vivienda y Hábitat presentada a la Asamblea Plurinacional	Documento	1			1	
			Anteproyecto de Ley de Arrendamiento de Bienes Inmuebles Urbanos presentada a la Asamblea Plurinacional	Documento	1				1
			Plan Sectorial de Vivienda	Documento	1			1	



**ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA**  
**Ministerio de Obras Públicas, Servicios y Vivienda**



OBJETIVO ESPECÍFICO DEL ÁREA	INDICADOR		RESULTADO ESPERADO	UNIDAD	META GESTIÓN 2011	PROGRAMACION TRIMESTRAL			
						1ER. TRIM	2DO. TRIM	3ER. TRIM	4TO. TRIM
Contribuir a mejorar las condiciones de vida de la población disminuyendo el déficit cualitativo de vivienda	% de cumplimiento de los programado	100%	Viviendas PRODUCTIVAS SALUDABLES entregadas	Viviendas	2.493	517	517	797	663
			Empleo Directos generados por construcción de Viviendas PRODUCTIVAS SALUDABLES	Empleos	5.327				
			Inversión Programada	Bs.	37.150.715				
Contribuir a mejorar las condiciones de vida de la población a través de la disminución del déficit cuantitativo	% de cumplimiento	100%	Viviendas ENTREGADAS	% de entrega de viviendas	6.452	665	1534	1165	1002
			Empleo Directos generados por construcción de Viviendas	Empleos	16.804				
			Inversión Programada	Bs.	308.890.140				
			Viviendas a CONSTRUIRSE	Viviendas	5.619		1050	1060	3509
			Empleo Directos generados por construcción de Viviendas	Empleos	12.537				
			Inversión Programada	Bs.	223.550.362				
Contribuir al mejoramiento de habitabilidad de las viviendas en áreas rurales y periurbanas.	% de cumplimiento	100%	Pisos sanos entregados por Coordinación de Fiscalización.	Viviendas	1.000	250	250	250	250
			Nuevos oficios en albañilería generados.	Empleos	2.000				
			Inversión Programada	Bs.	1.890.000				
Contribuir a mejorar el hábitat urbano, para poder mejorar las condiciones de vida de la población de los municipios seleccionados	% de cumplimiento	100%	Seguimiento físico y financiero a 20 proyectos de Mejoramiento de Barrios a nivel nacional	% de avance de seguimiento	100%	25%	25%	25%	25%
Proceder con el cierre administrativos de los proyectos concluidos y entregados entre el 2006 y 2010 de los programas de vivienda.	% de cumplimiento	100%	Cierre administrativo del 80% de programas y proyectos de viviendas entregadas	% de avance	100%	25%	25%	25%	25%
Desarrollar la capacidad de gestión operativa con transparencia del Viceministerio de Vivienda y urbanismo	% de cumplimiento	100%	Implementación de los procesos operativos de la Agencia Boliviana de Vivienda	% de Avance de implementación	100%	100%			
			Fortalecimiento de las capacidades de las 9 regionales	% de avance	100%	100%			
			Establecimiento de la instancia organizacional de cierre de programas y proyectos	% de avance	100%	100%			



**ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA**  
**Ministerio de Obras Públicas, Servicios y Vivienda**



OBJETIVO ESPECÍFICO DEL ÁREA	INDICADOR		RESULTADO ESPERADO	UNIDAD	META GESTIÓN 2011	PROGRAMACION TRIMESTRAL			
						1ER. TRIM.	2DO. TRIM.	3ER. TRIM.	4TO. TRIM.
			Establecimiento de la Unidad de de Gestión de Riesgos para el Sector de Vivienda y Hábitat	% de avance	100%	100%			
			Fortalecimiento de los sistemas de programación monitoreo y evaluación de gestión y conflictos	% de avance	100%	25%	25%	25%	25%
			Desarrollo de capacidades técnicas y administrativas de los recursos humanos del VMVU	% de cumplimiento	100%	25%	25%	25%	25%
			Desarrollo de la capacidad de gestión operativa del asesoramiento legal	% de cumplimiento	100%	25%	25%	25%	25%
			Optimización y ajuste de los procesos y procedimientos del VMVU	% de cumplimiento	100%	25%	25%	25%	25%
			Desarrollo de la capacidad operativa de gestión del apoyo administrativo del VMVU	% de Cumplimiento	100%	25%	25%	25%	25%
			Fortalecimiento, difusión de la imagen institucional de las acciones del VMVU	% de Cumplimiento	100%	25%	25%	25%	25%

**6.3.1. UECID Sucre**

OBJETIVO ESPECÍFICO DEL ÁREA	INDICADOR		RESULTADO ESPERADO	UNIDAD	META GESTIÓN 2011	PROGRAMACION TRIMESTRAL			
						1ER. TRIM.	2DO. TRIM.	3ER. TRIM.	4TO. TRIM.
Concluir con la construcción y realizar auditorías de la infraestructura deportiva <ul style="list-style-type: none"> <li>● POLIDEPORTIVO OLIMPICO</li> <li>● PISCINA OLIMPICA</li> <li>● POLIGIMNASIO OLIMPICO</li> </ul>	% de cumplimiento de lo programado	100%	Recepción en Forma Definitiva y sin observaciones de los escenarios deportivos	% de avance	100%	25%	25%	25%	25%
			Auditoría Técnica realizada en un 100% y Aceptado las observaciones con salvedades.	% de avance	100%	25%	25%	25%	25%
			Informe Final de cierre de la UECID aprobado por la MAE y entregado al VIPFE	% de avance	100%	25%	25%	25%	25%

**6.3.2. UECID El Alto**

OBJETIVO ESPECÍFICO DEL ÁREA	INDICADOR		RESULTADO ESPERADO	UNIDAD	META GESTIÓN 2011	PROGRAMACION TRIMESTRAL			
						1ER. TRIM.	2DO. TRIM.	3ER. TRIM.	4TO. TRIM.
Desarrollar infraestructura deportiva de nivel competitivo en la ciudad de El Alto	% de Cumplimiento de lo programado	100%	Construir el Polideportivo en la ciudad de El Alto en un 50% hasta el 31/12/2011	% de avance	100%	25%	25%	25%	25%



**ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA**  
**Ministerio de Obras Públicas, Servicios y Vivienda**



**6.3.3. Unidad de Titulación**

OBJETIVO ESPECÍFICO DEL ÁREA	INDICADOR	META	RESULTADO ESPERADO	UNIDAD	META GESTIÓN 2011	PROGRAMACION TRIMESTRAL			
						1ER. TRIM.	2DO. TRIM.	3ER. TRIM.	4TO. TRIM.
Otorgar derecho de propiedad de las soluciones habitacionales de los proyectos habitacionales pertenecientes a adjudicatarios y/o beneficiarios del ex Fonvis en Liquidación	% de regularización de Derecho Propietario	52%	Minutas de transferencia definitiva emitidas.	Minuta	4000	500	500	1000	2000
Sanear técnico y legalmente los proyectos de las soluciones habitacionales pertenecientes al ex FONVIS en Liquidación	% de Proyectos habitacionales saneados	76%	Proyectos habitacionales saneados con planimetrías aprobadas y registradas en Derechos Reales.	Resoluciones de aprobación	7	1	2	3	1
			Cierre técnico y administrativo al 100% de Proyectos habitacionales en los Departamento de Oruro, Potosí, Sucre, Cochabamba.	Documento-Informe	4	2	1		1
			Proyectos habitacionales del Dpto. de Beni concluido en 80% para cierre técnico y administrativo.	Documento-Informe	1				1
			Proyectos habitacionales del Dpto. de Tarija concluido en 80 con cierre técnico y administrativo.	Documento-Informe	2			2	
Recuperar Bs. 45.860.981.02 por concepto de conciliaciones con Instituciones Financieras Intermediarias, cartera, aportes devengados al régimen de vivienda social.	% de Recuperación	30%	Conciliar con la Cooperativa Jesús Nazareno, Mutual Guapay, Mutual del Queblo, Cooperativa San José de Bermejo, Banco BIDES.A.	Bs.	500.000	0,00	200.000,00	100.000,00	200.000,00
			Recuperar cartera en aplicación a la Ley 4110 de proyectos intermediados por las IFI's y administración directa	Bs.	35.000.000	0,00	14.000.000,00	14.000.000,00	7.000.000,00
			Recuperar aportes	Bs.	10.010.981	500.549,05	3.503.843,36	5.005.490,51	1.001.098,10



**ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA**  
**Ministerio de Obras Públicas, Servicios y Vivienda**



OBJETIVO ESPECÍFICO DEL ÁREA	INDICADOR	META	RESULTADO ESPERADO	UNIDAD	META GESTIÓN 2011	PROGRAMACION TRIMESTRAL			
						1ER. TRIM.	2DO. TRIM.	3ER. TRIM.	4TO. TRIM.
			devengados al régimen de vivienda social de Empresas y/o Entidades Públicas y/o Privadas						
			Recuperar aportes al régimen de vivienda social por concepto de devolución de aportes de adjudicatarios, cesionarios u ocupantes	Bs.	350.000	17.500,00	122.500,00	175.000,00	35.000,00
Evaluar el grado de cumplimiento y eficacia de los sistemas de administración y de los instrumentos de control internos incorporados a ellos, determinar la confiabilidad de los registros y estados financieros y analizar los resultados y eficiencia de las operaciones.	Grado de cumplimiento	100%	3 auditorías especiales concluidas	informe	3		1	2	
			1 auditoría de seguimiento concluida	informe	1		1		
			1 auditoría de confiabilidad en la gestión 2011 concluida.	informe	1		1		
Patrocinar y asesorar procesos judiciales así como la liquidación del exFONVIS.	Fase de conclusiva de resolución, sentencia, requerimiento o conclusivo.	%	Procesos judiciales sustanciados.	Informe	231	100	100	31	
			Resoluciones y contratos elaborados y firmados.	Resoluciones, contratos	100	25	25	25	25
			Proyectos de D.S. aprobado.	Documento	1	1			
			Nº de Informes técnicos legales elaborados y firmados.	Informe	200	50	50	50	50
Implementar mecanismos de Programación, Monitoreo y Evaluación al logro resultados, así como la coordinación y articulación sectores sociales	Número de Subsistemas readecuados	2	Sub sistemas implantados.	%	2	2			
	Nº de instancias	2	Instancia de coordinación técnica y política conformada	Actas	2	2			



**6.4. Objetivos estratégicos de la dimensión organizativa – Institucional**

Contar con una institución sólida, transparente, comprometida con el cambio y de máxima efectividad en sus procesos internos y en la producción de bienes y servicios a la población boliviana.

Este objetivo está orientado a:

- Promover y desarrollar mecanismos de fortalecimiento institucional, coordinación e integración intersectorial, territorial y social, con competencias claramente definidas en todos los niveles.
- Asegurar un presupuesto plurianual dinámico y flexible que permita cubrir las necesidades institucionales en cuanto a inversiones y gastos, considerando la capacidad real de ejecución del MOPSV.
- Dotar la infraestructura física y tecnológica, así como los servicios y materiales necesarios, en cantidad, calidad y oportunidad requeridas, para el adecuado desarrollo de las funciones del personal.
- Generar e implementar estrategias y sistemas de información gerencial, que permitan formular políticas públicas y orientar una efectiva toma de decisiones. Contar con información transparente, oportuna y confiable, sobre los objetivos, resultados e impactos de las acciones del MOPSV y las entidades e instituciones bajo su dependencia.
- Instaurar un modelo de organización institucional que responda a los nuevos retos del Estado con una configuración sensible a las necesidades y diversidad cultural de la población, con un personal que pueda desarrollar sus funciones de manera eficiente, oportuna, con normas, procesos y procedimientos simples y claros.
- Desarrollar y consolidar una cultura organizacional con mística, en la cual el personal del MOPSV sea competente, se encuentre motivado y sea proactivo, con una actitud de compromiso para la construcción del nuevo Estado Plurinacional. Con este fin, el Ministerio desde el nivel ejecutivo debe dotar oportunamente los recursos necesarios.
- Promover conductas éticas en el servidor público, implementando mecanismos de acceso y difusión de la información institucional.
- Impulsar y coordinar la participación de la sociedad civil organizada para efectivizar la participación el control social en el MOPSV y sus entidades operadoras, comprometiéndolas a éstas en la rendición de cuentas a la sociedad.

**6.4.1. Administración Central**

OBJETIVO ESPECÍFICO DEL ÁREA	INDICADOR	META	RESULTADO ESPERADO	UNIDAD	META GESTIÓN 2011	PROGRAMACION TRIMESTRAL			
						1ER. TRIM.	2DO. TRIM.	3ER. TRIM.	4TO. TRIM.
Desarrollo de Recursos Humanos	% de cumplimiento de lo programado	100%	Política de desarrollo de los Recursos Humanos	% de avance	100%	25%	25%	25%	25%
			Programa de remuneración basada en desempeño	% de avance	100%	25%	25%	25%	25%
			Sistema de Programación de Actividades Individuales implementado	% de avance	100%	25%	25%	25%	25%
			Programa de Formación Dual	% de avance	100%	25%	25%	25%	25%



**ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA**  
**Ministerio de Obras Públicas, Servicios y Vivienda**



OBJETIVO ESPECÍFICO DEL ÁREA	INDICADOR	META	RESULTADO ESPERADO	UNIDAD	META GESTIÓN 2011	PROGRAMACION TRIMESTRAL			
						1ER. TRIM.	2DO. TRIM.	3ER. TRIM.	4TO. TRIM.
Desburocratización y optimización de Procesos estratégicos	% de cumplimiento de lo programado	100%	Desarrollo de Sistemas de Gestión por Resultados	% de avance	100%	25%	25%	25%	25%
			Desarrollar e implementar el programa de Gobierno Electrónico	% de avance	100%	25%	25%	25%	25%
			Mejorar los niveles de inversión pública y estratégica del MOPSV y las entidades bajo tuición	% de avance	100%	25%	25%	25%	25%
			Desarrollar lineamientos estratégicos, sectoriales y operativos del MOPSV	% de avance	100%	25%	25%	25%	25%
			Mejorar el asesoramiento y apoyo integral en materia legal	% de avance	100%	25%	25%	25%	25%
			Mejorar los mecanismos y procedimientos de dotación de recursos físicos y materiales MOPSV	% de avance	100%	25%	25%	25%	25%
			Mejorar los procesos de control y auditorias en el MOPSV	% de avance	100%	25%	25%	25%	25%
			Mejorar los mecanismos de coordinación intra e interinstitucional	% de avance	100%	25%	25%	25%	25%
Adecuar la organización del MOPSV a los Objetivos estratégicos del proceso de cambio	% de cumplimiento de lo programado	100%	Programa de Reingeniería Organizacional	% de avance	100%	25%	25%	25%	25%
Desarrollar mecanismos y procedimientos institucionales de tratamiento y transformación y monitoreo de conflictos relacionados al MOPSV y de entidades bajo tuición.	% de cumplimiento de lo programado	100%	Estrategia aplicada en Viceministerios, entidades bajo tuición y la AMAC.	Informe-Documento	1	1			
			Método (diálogo/negociación) implementada por el AMAC.	Informe	50	10	20	20	
			Informe de análisis de conflictos recepcionados por Ministro, Viceministros y autoridades bajo tuición.	Informe-Documento	50	10	20	20	
			Informes de análisis de conflictos, reportes ha prevenido escalada de conflictos.	Informes	50	10	20	20	
			Informes y reportes presentado a Ministro, Viceministros sobre los conflictos en fase inicial.	Informes-reportes	50	10	20	20	



**ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA**  
**Ministerio de Obras Públicas, Servicios y Vivienda**



OBJETIVO ESPECÍFICO DEL ÁREA	INDICADOR	META	RESULTADO ESPERADO	UNIDAD	META GESTIÓN 2011	PROGRAMACION TRIMESTRAL			
						1ER. TRIM.	2DO. TRIM.	3ER. TRIM.	4TO. TRIM.
			Informes oficiales de conflictos presentados por el MOPSV al Gobierno Plurinacional.	Informes	30		10	20	
Mejorar la transparencia de la gestión del MOPSV y las Entidades Dependientes y Bajo Tuición.	% de cumplimiento de lo programado	100%	Implementación de la cultura de ética en el MOPSV y las entidades bajo tuición	Documentos normativos	2		2		
			Acto Público de Rendición de Cuentas	Acto	1	1			
			Implementación del Control Social en proyectos comprometidos de los Viceministerios y entidades bajo tuición.	% de avance	100%	25%	25%	25%	25%
El MOPSV cuenta con una imagen institucional consolidada y posicionada en medios de comunicación.	Nivel de exposición de Ministro y autoridades del MOPSV en medios de comunicación social	1 vez por semana	4 campañas de spots difundidos	% de ejecución de campaña	100%	25%	25%	25%	25%
			4 campañas de cuña radial difundidos	% de ejecución de campaña	100%	25%	25%	25%	25%
			4 artes de prensa publicados	% de avance	100%	25%	25%	25%	25%
	Nivel de difusión de en medios de comunicación social de las notas de prensa que genera el MOPSV	50%	1 publicación semanal en el panel informativo	% de avance	100%	25%	25%	25%	25%
			27 notas de prensa difundidas por medios de comunicación social.	% de avance	100%	25%	25%	25%	25%
			24 Conferencias de Prensa en coordinación con la MAE.	% de avance	100%	25%	25%	25%	25%
			5 ferias inter-institucionales.	% de avance	100%	20%	20%	20%	40%

**6.4.2. Centro de Comunicaciones La Paz**

OBJETIVO ESPECÍFICO DEL ÁREA	INDICADOR	META	RESULTADO ESPERADO	UNIDAD	META GESTIÓN 2011	PROGRAMACION TRIMESTRAL			
						1ER. TRIM.	2DO. TRIM.	3ER. TRIM.	4TO. TRIM.
Mejoras arquitectónicas, de obra civil tanto externas como internas del edificio.	% de mejora en la estructura del Edificio.	30%	Estructura del Edificio con Obras Civiles concluidas, incluyendo pintado de jardineras interiores, hall y ascensor concluido.	% de avance	100%	25%	25%	25%	25%
Ampliación del alcance del mantenimiento preventivo, correctivo y de emergencia de los equipos y sistemas: eléctrico, transporte vertical, hidrosanitario, termo mecánico y comunicaciones del edificio.	% de atención de solicitudes de trabajo.	60%	A diciembre de 2011 el edificio cuenta con 7 ascensores modernizados	Ascensores entregados	7	3	2	2	
			A mayo de 2011 el mantenimiento preventivo de dos calderos realizado.	% de avance	100%	100%			
			De enero a diciembre de 2011 el mantenimiento a los ascensores del edificio realizado.	% de avance	100%	25%	25%	25%	25%
			A noviembre de 2011 el	% de avance	100%	20%	30%	30%	20%



**ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA**  
**Ministerio de Obras Públicas, Servicios y Vivienda**



OBJETIVO ESPECÍFICO DEL ÁREA	INDICADOR	META	RESULTADO ESPERADO	UNIDAD	META GESTIÓN 2011	PROGRAMACION TRIMESTRAL			
						1ER. TRIM.	2DO. TRIM.	3ER. TRIM.	4TO. TRIM.
			mantenimiento a las tres bombas de agua realizado. El mantenimiento preventivo de baños y cocinas de los pisos, realizado.						
			De enero a diciembre de 2011 el mantenimiento correctivo al sistema eléctrico y comunicaciones realizado.	% de avance	100%	25%	25%	25%	25%
Optimizar los servicios directos al usuario (calefacción, comunicación, parqueos, ascensores, auditorium)	% de cumplimiento	100%	El servicio de transporte vertical de los seis ascensores al piso 20° y subsuelo habilitados.	% de cobertura	100%	25%	25%	25%	25%
			A julio 2011, parqueos redistribuidos y asignados.	% de cobertura	100%			100%	
			De junio a agosto de 2011, calefacción a los pisos suministrado.	% de cobertura	100%		50%	50%	
Ampliar los servicios indirectos al usuario (seguridad física, limpieza de áreas comunes, jardinería y eliminación de desechos sólidos)	% de cumplimiento	90%	A Agosto de 2011, lavado de vidrios y de alfombra del auditorium C.C.L.P. realizados.	% de avance	100%				100%
			A noviembre de 2011 sistema de seguridad con cámaras instalados.	% de avance	100%		100%		
			A mayo de 2011 cuatro jardineras interiores renovadas y jardín exterior mejorados.	% de avance	100%	25%	25%	25%	25%
			De enero a diciembre de 2011 la eliminación de desechos sólidos realizadas.	% de avance	100%	25%	25%	25%	25%
Fortalecer la gestión administrativa con oportunidad, transparencia, eficiencia, eficacia y economía en la disposición de los recursos financieros, humanos, tecnológicos, coadyuvando al cumplimiento de las metas institucionales, optimizando la aplicación de normas, reglamentos y procesos necesarios e innovadores en la gestión pública	Porcentaje de cumplimiento del objetivo	70%	En función a los resultados de las consultas al Ministerio de Economía y Finanzas Públicas y el análisis técnico y legal sobre las cuentas por cobrar de gestiones pasadas del CCLP, realizar el seguimiento y tomar las acciones pertinentes.	% de avance	100%	25%	25%	50%	
			Implementación de normativa vigente, subsanando las recomendaciones de la Unidad de Auditoría Interna del MOPVS.	% de avance	100%	25	25	25	25
			Suscripción de nuevos convenios con las instituciones.	% de avance	100%		25%	75%	
Optimizar los procesos y procedimientos administrativos mediante la implementación y Seguimiento de los mismos: tanto Operativos como de Manejo y Control de Recursos de manera escrita otorgando así mayor efectividad en sus procesos internos.	Porcentaje de implementación de manuales y reglamentos internos.	70%	Control de los procedimientos para el manejo de la documentación contable - presupuestaria y su correcto archivo.	% de avance	100%	25%	25%	25%	25%
			Aplicación y socialización de reglamentos internos actualizados del CCLP.	% de avance	100%	25%	25%	25%	25%
			Implementación y socialización de los manuales de procedimientos	% de avance	100%	25%	25%	25%	25%



**ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA**  
**Ministerio de Obras Públicas, Servicios y Vivienda**



OBJETIVO ESPECÍFICO DEL ÁREA	INDICADOR	META	RESULTADO ESPERADO	UNIDAD	META GESTIÓN 2011	PROGRAMACION TRIMESTRAL			
						1ER. TRIM.	2DO. TRIM.	3ER. TRIM.	4TO. TRIM.
			administrativos, basados en la normativa vigente del Estado Plurinacional de Bolivia.						

**7. Presupuesto gestión 2011**

La descripción del Presupuesto guarda relación con los POA's de cada Unidad Ejecutora; han sido elaborados en el marco del Plan Nacional de Desarrollo, de los Lineamientos Estratégicos Institucionales, así como de la estructura de la entidad.

**Recursos**

Los ingresos de recursos para la presente gestión tiene varias fuentes de financiamiento tales como: Tesoro General de la Nación, Recursos Propios, Transferencia de Recursos Específicos y Crédito externo, que comprende al MOPSV y las Entidades Desconcentradas de acuerdo al cuadro siguiente:

**MINISTERIO DE OBRAS PUBLICAS, SERVICIOS Y VIVIENDA**  
**ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO DE RECURSOS – 2011**  
**CONSOLIDADO ADM.CENTRAL Y DIR.DESCONCENTRADA**  
**(Expresado en Bolivianos)**

D.A.	UE	DESCRIPCION	RUBRO	FTE	ORG	MONTO (En Bs.)
1	1	Administración Central	19211	10	111	12.683.336
1	1	Administración Central	151	10	111	5.250.001
1	1	Administración Central	18221	80	515	824.685
1	2	Viceministerio de Transportes	19211	10	111	89.268.899
1	3	Caminos Vecinales	19211	10	129	1.519.279
1	4	Viceministerio Telecomunicaciones -PRONTIS	19211	42	230	269.582.206
20	20	Servicio Nacional de Telecomunicaciones -SENATER	122	11	000	508.421
20	20	Servicio Nacional de Telecomunicaciones -SENATER	19211	10	111	2.954.867
21	21	Centro de Comunicaciones La Paz - CCLP	15990	11	000	4.680.800
23	23	Infraest. Descent. Transf. Rural - IDTR	37221	70	415	2.197.602
24	25	Unidad de Titulación	15990	11	000	28.491.855
26	26	Programa Vivienda Social y Solidaria (PVS)	17111	11	000	156.724.544
26	26	Programa Vivienda Social y Solidaria (PVS)	17112	11	000	365.690.602
26	28	Tres por Mil	17111	11	000	50.000.000
27	27	Programa Apoyo Discapitados	19211	10	111	1.200.517
51	51	Construcción Infraestructura Deportiva - SUCRE	19211	10	111	11.109.340
51	51	Construcción Infraestructura Deportiva - EL ALTO	19211	10	111	47.332.260
<b>TOTAL</b>						<b>1.050.019.214</b>

**Gastos**

Los egresos en forma general están destinados a cubrir gastos de funcionamiento del MOPSV, que en su estructura funcional se divide en Unidades Ejecutoras, relacionadas a la Administración Central, Viceministerio de Transportes, Viceministerio de Telecomunicaciones y Viceministerio de Vivienda y Urbanismo.



**ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA**  
**Ministerio de Obras Públicas, Servicios y Vivienda**



Asimismo en el presupuesto del MOPSV, se incluye a las Instituciones Desconcentradas y los proyectos de inversión pública que ejecuta el Ministerio de Obras Públicas, Servicios y Vivienda y los proyectos de Inversión que se ejecutan de manera desconcentrada.

**MINISTERIO DE OBRAS PUBLICAS, SERVICIOS Y VIVIENDA**  
**PRESUPUESTO DE GASTOS – 2011**  
**CONSOLIDADO ADM.CENTRAL Y DIR.DESCONCENTRADAS**  
**(Expresado en Bolivianos)**

D.A.	U.E.	DESCRIPCION	FTE.	ORG.	MONTO (En Bs)
<b>ADMINISTRACION CENTRAL</b>					
1	1	Administración Central	10-11-80	111-000-515	9.392.736
1	2	Viceministerio de Transportes	10 y 11	111 - 000	3.828.060
1	3	Caminos Vecinales	10	111	291.600
1	4	Viceministerio de Telecomunicaciones	10-11-42	111-000-230	271.859.514
1	5	Unidad Desconcentrada de Concesiones	10	111	197.710
1	6	Viceministerio de Vivienda y Urbanismo	10	111	2.770.608
<b>TOTAL ADMINISTRACION CENTRAL</b>					<b>288.340.228</b>
<b>DIRECCIONES CON ADMINISTRACION DESCONCENTRADA</b>					
20	20	Servicio Nacional de Telecom. Rurales – SENATER	10 y 11	111 - 000	3.463.288
21	21	Centro de Comunicaciones La Paz - CCLP	11	000	4.680.800
23	23	Infraest. Descent. Transf. Rural - IDTR	70	415	2.197.602
24	25	Unidad de Titulación	11	000	28.491.855
26	26	Programa de Vivienda Social y Solidaria (PVS)	11	000	40.077.398
26	26	Programa Vivienda Social Solidaria - PVS (Colocación Fideicomiso)	11	000	482.337.748
26	27	Prog.Apoyo a los Discapacitados	10	111	1.200.517
26	28	Tres por Mil	10	111	50.000.000
<b>TOTAL DIRECCIONES DESCONCENTRADAS</b>					<b>612.449.208</b>
<b>PROYECTOS DE INVERSIÓN</b>					
1	2	Aeropuerto Oruro	10	111	73.308.519
1	2	Proyecto Vial Motacusito - Mutun Puerto Buch	10	129	15.960.380
1	3	Caminos Vecinales	10	129	1.519.279
51	51	UECID - Sucre	10	11	11.109.340
52	52	UECID - El Alto	10	11	47.332.260
<b>TOTAL PROYECTOS DE INVERSIÓN</b>					<b>149.229.778</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>					<b>1.050.019.214</b>